

**LAPORAN KINERJA INSTANSI
PEMERINTAH
(LkjIP)
KECAMATAN GADING CEMPAKA
TAHUN 2024**



**PEMERINTAH KOTA BENGKULU
KECAMATAN GADING CEMPAKA**

**Jl. Jl. Mahakam No. 03 Telp (0736) – 22420 Bengkulu
KOTA BENGKULU**

BAB I

PENDAHULUAN

Penyelenggaraan Pemerintahan yang bersih dan bebas dari KKN merupakan persyaratan bagi setiap pelaksana Pemerintahan untuk mewujudkan aspirasi masyarakat dan pencapaian tujuan dan sasaran Instansi, untuk itu diperlukan adanya pengembangan dan penerapan sistem pertanggungjawaban yang akuntabel dan transparan, sehingga penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan dapat berlangsung secara berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggungjawab, serta bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme.

Dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pasal 2 ayat (1) diamanatkan bahwa Penyelenggaraan SAKIP dilakukan untuk menyusun Laporan Kinerja sesuai dengan ketentuan perundang-undangan. Dan pada pasal 2 ayat (2) ditegaskan bahwa Penyelenggaraan SAKIP dilaksanakan secara selaras dan sesuai dengan penyelenggaraan Sistem Akuntansi Pemerintahan dan tata cara pengendalian serta evaluasi pelaksanaan rencana pembangunan. Hal ini merupakan langkah awal untuk mewujudkan pemerintahan yang baik, terpercaya serta berorientasi pada hasil. Sehubungan dengan itu diperlukan penerapan system pertanggung jawaban yang tepat, jelas, terukur yang diintegrasikan ke dalam sistem penganggaran dan pelaporan berbasis kinerja sehingga penyelenggaraan pemerintahan dapat berjalan dengan baik, berdaya

guna, berhasilguna, bersih dan bertanggung jawab serta bebas dari KKN.

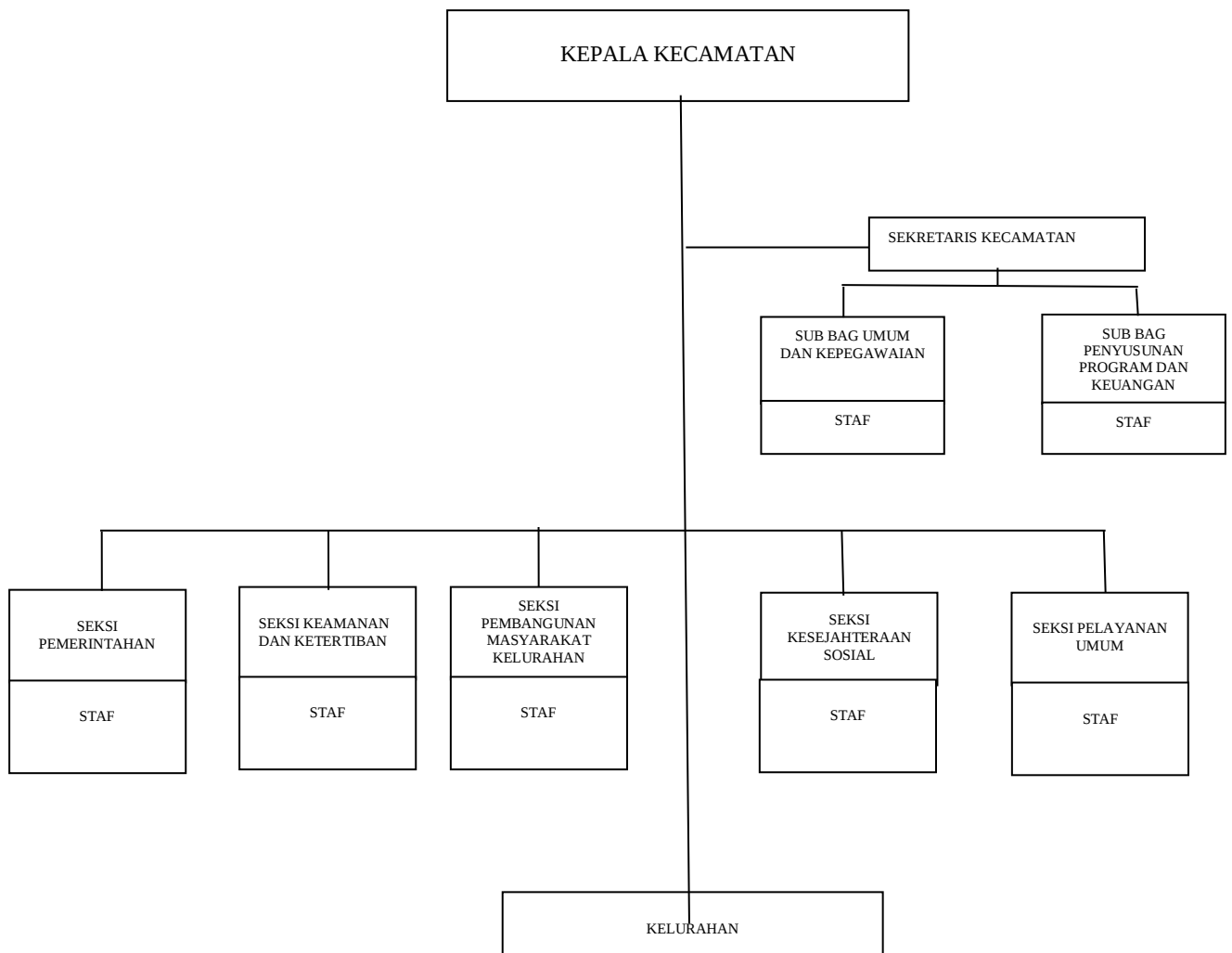
Sebagai wujud pertanggung jawaban keberhasilan/kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan, maka disusunlah Laporan Kinerja yang juga merupakan instrument SAKIP (Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah).

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Perangkat Daerah Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu adalah perwujudan kewajiban instansi pemerintah Kecamatan Gading Cempaka untuk mempertanggungjawabkan hasil kinerja dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis yang telah ditetapkan.

1.1. Struktur Organisasi Kecamatan Gading Cempaka

Kantor Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu dibentuk dengan Peraturan Daerah Nomor : 28 Tahun 2003 Tanggal 15 Desember 2003 dengan pusat pemerintahan di Kelurahan Jalan Gedang merupakan unsur pelaksana penyelenggaraan pemerintahan daerah dengan susunan organisasi sebagai berikut :

Bagan 1. Struktur Organisasi Kecamatan Gading Cempaka



1.2. Fungsi dan Tugas Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu

Berdasarkan Peraturan Walikota Bengkulu Nomor 45 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Kecamatan dan Kelurahan Kota Bengkulu (Berita Daerah Kota Bengkulu Tahun 2016 Nomor 45).

Uraian Tugas dan Fungsi Kecamatan

Tugas Kecamatan

Camat menyelenggarakan tugas umum pemerintahan meliputi :

- Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum Sesuai ketentuan yang berlaku untuk kelancaran pelaksanaan tugas.
- Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat Sesuai ketentuan yang berlaku agar pelaksanaan kegiatan terkoordinasi dengan baik.
- Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum Sesuai ketentuan yang berlaku agar terwujud situasi yang kondusif.
- Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan Perda dan Peraturan Walikota sesuai ketentuan yang berlaku agar pelaksanaan kegiatan berjalan dengan baik
- Mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum sesuai ketentuan yang berlaku agar pelaksanaan kegiatan terkoordinasi dengan baik.
- Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat daerah di tingkat kecamatan Sesuai ketentuan yang berlaku agar kegiatan berjalan dengan lancar.
- Melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Pemerintah Daerah Kota yang tidak dilaksanakan oleh Unit Kerja Pemerintahan Daerah Kota yang ada di kecamatan Sesuai ketentuan yang berlaku agar urusan dapat berjalan dengan baik.

- Melaksanakan laporan hasil pelaksanaan tugas Camat Sesuai ketentuan yang berlaku sebagai bahan pertanggungjawaban kepada atasan.
- Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh atasan Sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Selain melaksanakan tugas sebagaimana di atas Camat mendapatkan pelimpahan sebagian kewenangan Walikota untuk melaksanakan sebagian urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Pemerintah Kota.

Fungsi Kecamatan

Dalam melaksanakan tugasnya , Camat mempunyai fungsi sebagai berikut :

- Penyusunan Program di Kecamatan.
- Pelaksanaan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan, ketentraman dan ketertiban, pemberdayaan masyarakat, kesejahteraan social dan pelayanan umum
- Pelaksanaan kebijakan Pemerintah Kota di Wilayah Kecamatan
- Pelayanan informasi mengenai wilayah kecamatan yang dibutuhkan dalam perumusan kebijakan bagi Walikota
- Pelaksanaan administrasi kecamatan
- Pengkoordinasian kegiatan-kegiatan pelayanan lintas kelurahan
- Pengoordinasian kegiatan – kegiatan lintas sektor
- Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan pelaksanaan kegiatan di kecamatan

- Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan Walikota terkait dengan tugas dan fungsinya

Susunan Organisasi Pemerintahan Kecamatan

Berdasarkan Peraturan Walikota Bengkulu Nomor 58 Tahun 2016 tentang Uraian Tugas dan Fungsi Kecamatan dan Kelurahan Kota Bengkulu adapun tugas pokok Camat sebagai Kepala Kecamatan yang berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah Kota adalah mendapatkan pelimpahan sebagian kewenangan Walikota untuk melaksanakan sebagian urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Pemerintah Kota.

Organisasi Pemerintah Kecamatan terdiri dari :

- a. Kepala Kecamatan
- b. Sekretariat terdiri dari :
 - 1. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
 - 2. Sub Bagian Penyusunan Program dan Keuangan
- c. Seksi Pemerintahan
- d. Seksi Pembangunan Masyarakat Kelurahan
- e. Seksi Ketentraman dan Ketertiban
- f. Seksi Kesejahteraan Sosial
- g. Seksi Pelayanan Umum

Uraian Tugas dan Fungsi Kelurahan

Tugas Kelurahan

Kepala kelurahan menyelenggarakan tugas umum pemerintahan meliputi:

- Melaksanakan kegiatan pemerintahan di kelurahan
- Melakukan pemberdayaan masyarakat
- Melaksanakan pelayanan masyarakat
- Memelihara ketentraman dan ketertiban umum
- Memelihara sarana dan prasarana serta fasilitas pelayanan umum
- Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh camat
- Melaksanakan tugas lain Sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Fungsi Kelurahan

Dalam menyelenggarakan tugas sebagaimana tugas tersebut diatas, Kepala Kelurahan mempunyai fungsi :

- Pelaksanaan Kebijakan Pemerintahan Kota di wilayah kelurahan
- Penyiapan informasi mengenai wilayah kelurahan yang dibutuhkan dalam perumusan kebijakan bagi Walikota.

Susunan Organisasi Pemerintahan Kelurahan

Susunan Organisasi Pemerintahan Kelurahan sebagai berikut :

- a. Kepala Kelurahan
- b. Sekretaris kelurahan
- c. Seksi Pemerintahan dan Ketertiban Umum

- d. Seksi Pembangunan
- e. Seksi Pelayanan Umum

Dalam melaksanakan tugasnya Lurah, Sekretaris Kelurahan dan Kepala Seksi wajib menerapkan prinsip koordinasi, integrasi dan sinkronisasi atas segala kegiatan pemerintahan di wilayah kerjanya.

Setiap pimpinan satuan kerja organisasi dalam lingkungan Pemerintah Kelurahan wajib mengawasi bawahan masing-masing dan bila terjadi penyimpangan agar mengambil langkah-langkah yang diperlukan sesuai dengan Peraturan Perundang-undangan yang berlaku.

Setiap pimpinan satuan kerja organisasi dalam lingkungan Pemerintah Kelurahan bertanggung jawab memimpin, mengkoordinasikan bawahannya masing-masing dan memberikan bimbingan serta petunjuk bagi pelaksanaan tugas bawahan.

Setiap pimpinan satuan kerja organisasi dalam lingkungan Pemerintahan Kelurahan wajib mengikuti dan mematuhi petunjuk dan bertanggung jawab kepada atasan masing-masing serta menyampaikan laporan berkala maupun sewaktu-waktu sesuai kebutuhan.

1.3. Isu Strategis

Kecamatan Gading Cempaka merupakan unsur penunjang Pemerintah Daerah yang berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah Kota dan mempunyai tugas membantu Walikota dalam penyelenggaraan Pemerintahan Kota bidang Pemerintahan, pembangunan, kemasyarakatan dan Pelayanan Kepada

Masyarakat dengan berpedoman kepada Standar Pelayanan yang telah ditetapkan agar dapat memberikan pelayanan administrasi umum secara maksimal. Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, kecamatan dibantu dengan kelurahan yang ada di wilayah kecamatan yang secara bersama-sama melaksanakan pelayanan kepada masyarakat dan merencanakan pembangunan dan pengembangan di masyarakat.

Pelayanan publik yang berkualitas atau yang biasa disebut dengan pelayanan prima merupakan pelayanan terbaik yang memenuhi standar kualitas pelayanan. Standar Pelayanan adalah tolok ukur yang dipergunakan sebagai pedoman penyelenggaraan pelayanan dan acuan penilaian kualitas pelayanan sebagai kewajiban dan janji penyelenggara pelayanan kepada masyarakat dalam rangka pelayanan yang berkualitas, cepat, mudah, terjangkau, dan terukur. Menurut Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 15 Tahun 2014, komponen standar pelayanan yang terkait dengan proses penyampaian pelayanan meliputi Persyaratan, prosedur, jangka waktu pelayanan, biaya/tarif, produk pelayanan, dan penanganan pengaduan. Jika suatu Instansi pemerintah dan lembaga lainnya mampu menerapkan standar kualitas tersebut maka sudah dapat dikatakan bahwa Instansi pemerintah dan lembaga tersebut telah memberikan kualitas pelayanan yang baik.

Pelayanan administrasi umum di kecamatan merupakan segala kegiatan dalam rangka pemenuhan kebutuhan dasar sesuai dengan hak-hak dasar setiap warga negara atau penduduk atas pelayanan

administrasi yang disediakan oleh penyelenggara pelayanan kecamatan yang terkait dengan kepentingan administrasi umum. Contoh pelayanan publik dalam bentuk pelayanan administrasi yaitu perekaman KTP (Kartu Tanda Penduduk) Elektronik dan SKCK (Surat Keterangan Catatan Kepolisian) dan lain sebagainya.

Pelayanan publik yang diselenggarakan oleh instansi pemerintah belum dapat memenuhi kualitas yang diharapkan masyarakat. Hal ini ditandai dengan masih adanya berbagai keluhan masyarakat mengenai diskriminasi pelayanan. Sebagai contoh adanya masyarakat yang dipersulit ketika mengurus KTP (Kartu Tanda Penduduk) di instansi pemerintah seperti dikenakan biaya ekstra untuk mendapatkan pelayanan yang lebih cepat. Selain itu keluhan lain yang diungkapkan pengguna layanan yaitu adanya ketidakpastian waktu sehingga mengakibatkan rendahnya kualitas pelayanan. Ketidakpastian waktu dapat menimbulkan citra yang kurang baik terhadap Instansi pemerintah tersebut. Mengingat fungsi utama pemerintah adalah melayani masyarakat, maka Kecamatan Gading Cempaka perlu terus berupaya meningkatkan kualitas pelayanan.

Pemberdayaan masyarakat adalah proses pembangunan dimana masyarakat bernisiatif untuk memulai proses kegiatan sosial untuk memperbaiki situasi dan kondisi diri sendiri. Di sisi lain, salah satu kata kunci pada saat ini yang sering didengungkan oleh semua lapisan masyarakat adalah kata peningkatan sumberdaya manusia. Kata tersebut mempunyai makna lebih spesifik lagi menyangkut bagaimana

mengangkat kondisi masyarakat yang ada menjadi lebih baik dimasa mendatang.

Masyarakat dalam sebuah pemerintahan sangat besar perannya, keikutsertaan atau keterlibatan masyarakat dalam kegiatan pemerintah terkait kebijakan publik yang dikeluarkan oleh pemerintah merupakan hal penentu berhasil atau tidaknya kebijakan tersebut. Pengambilan keputusan dalam sebuah kebijakan diperlukan peran serta masyarakatnya agar pemenuhan hak dari masyarakat bisa terpenuhi. Aktifnya masyarakat akan mempermudah tercapainya target pemerintah dimana target tersebut juga akan dirasakan oleh masyarakat manfaatnya. Selain masyarakat ada juga hal yang perlu diberdayakan, yakni aspek kelembagaan masyarakat. Lembaga merupakan wadah masyarakat untuk bisa ikut serta dalam sebuah kegiatan. Memanfaatkan kelembagaan yang ada atau menciptakan lembaga masyarakat merupakan langkah yang tepat mempermudahnya proses tercapainya tujuan dari kebijakan pemberdayaan masyarakat. Semua itu tetap yang menyelenggarakan adalah pihak pemerintah dan masyarakat sebagai objek yang ditujukan harus diarahkan dan diawasi agar bisa selalu dalam koridornya. Pemerintah hanya perlu mengoptimalkan daya yang ada di masyarakat dengan memfasilitasi masyarakat melalui pelayanan umum yang disediakan.

Dari uraian diatas secara umum dapat dapat disimpulkan isu strategis yang ada di Kecamatan Gading Cempaka adalah : “ Sulitnya akses

terhadap layanan pendidikan, kesehatan dan layanan pemerintahan serta masih rendahnya kapasitas SDM di Tingkat Kecamatan dan Kelurahan”.

1.4. Keadaan Pegawai

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi kecamatan dilaksanakan dengan sumber daya pegawai yang ada di kecamatan.

Tabel 1. 1 Jumlah Pegawai Tahun 2021 Berdasarkan Jabatan Struktural dan Fungsional

No	Jabatan	Jumlah (org)
1	Eselon II	-
2	Eselon III	2
3	Eselon IV	33
4	Fungsional Umum dan Fungsional tertentu	20
	JUMLAH	55

Jumlah pegawai yang ada di kecamatan dan kelurahan sebanyak 55 (lima puluh Lima) pegawai, berdasarkan jabatan struktural dan fungsional terdapat sebanyak 1 (satu) orang pegawai menduduki jabatan eselon III, sebanyak 38 (tiga puluh delapan) orang menduduki jabatan eselon IV dan terdapat 14 (empat belas) pegawai yang menduduki jabatan fungsional umum.

Tabel 1.2 Jumlah Pegawai Kecamatan Gading Cempaka 2023 Berdasarkan Golongan

No	Golongan	Jumlah (orang)
1	Golongan I	-
2	Golongan II	4
3	Golongan III	48
4	Golongan IV	3
	JUMLAH	55

Dari tabel di atas dapat dilihat bahwa dari 55 (lima puluh lima) pegawai yang ada terdiri dari Pegawai golongan I sebanyak 0 pegawai, pegawai golongan II sebanyak 4 (Empat) orang pegawai, pegawai golongan III sebanyak 48 (empat puluh Delapan) pegawai dan pegawai golongan IV sebanyak 3 (Tiga) pegawai.

Tabel 1.3 Jumlah Pegawai Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2021 berdasarkan kualifikasi Pendidikan

No	Tingkat Pendidikan	Jumlah (orang)
1	Strata 3 (S3)	-
2	Strata 2 (S2)	2
3	Strata 1 (S1)	47
4	Diploma III (D-III)	0
5	Diploma II (D-II)	2
6	SLTA	4
7	SLTP	-
8	SD	-
	JUMLAH	55

Dari tabel 1.3 di atas dapat dilihat bahwa tingkat pendidikan pegawai yang ada di Kecamatan Gading Cempaka dari 55 (lima puluh Lima) pegawai yang ada hanya terdiri dari dua jenis jenjang pendidikan yaitu pendidikan Strata I (S1) sebanyak 47 (Empat Puluh Tujuh) pegawai, pendidikan Diploma III sebanyak 2 (dua) orang dan tingkat pendidikan SLTA sebanyak 4 (empat) pegawai.

Tabel 1.4 Jumlah Pegawai Kecamatan Gading Cempaka berdasarkan Jenis Kelamin

No	Jenis Kelamin	Jumlah (orang)
1	Laki – Laki	26
2	Perempuan	29
	JUMLAH	55

Dari Tabel 1.4 dapat dilihat bahwa jumlah pegawai menurut jenis kelamin terdiri dari 26 (dua puluh Enam) pegawai laki-laki dan 29 (Dua Puluh Sembila) orang pegawai perempuan.

1.5. Keadaan Sarana dan Prasarana di Kecamatan Gading Cempaka

Sarana dan prasarana yang menunjang pelayanan di Kecamatan Gading Cempaka dapat dilihat pada tabel di bawah, secara umum sarana yang ada dalam kondisi baik.

Tabel 1.5 Jenis Sarana dan Prasarana Di Kecamatan Gading Cempaka

No	Jenis Sarana dan Prasarana	Jumlah (unit)	Kondisi
1	Sepeda Motor	5 unit	Baik
2	Ruang rapat	1 ruangan	Baik
3	PC Unit	-	Baik
4	Laptop	5 unit	Baik
5	Mini Bus	1 unit	Baik
6	Kendaraan bermotor beroda tiga lain-lain	5 unit	Baik
7	Mobil Ambulance	2 unit	Baik
8	Ruang Kerja	1 gedung	Baik

Alat transportasi yang dimiliki kecamatan terdiri dari kendaraan dinas roda dua sebanyak 5 (Lima) unit, kendaraan dinas roda tiga sebanyak 5 (Lima) unit dan kendaraan dinas roda empat sebanyak 3 (tiga) unit terdiri dari 2 unit ambulance kecamatan dan 1 unit minibus. Fasilitas lain yang terdapat di kecamatan terdiri dari Ruang kerja pelayanan terdiri dari 1 gedung kantor kecamatan dan kelurahan, 1 ruang rapat, 10 unit komputer dan 5 unit laptop.

1.6. Keuangan

Anggaran yang tersedia untuk melaksanakan tugas dan fungsi Kecamatan Gading Cempaka pada tahun 2024 berasal dari APBD Kota Bengkulu. Pada Tahun Anggaran 2024 Kecamatan Gading Cempaka

mendapatkan alokasi anggaran pada awal tahun sesuai dengan DPA Nomor DPA/A.3/7.01.0.00.0.00.32.0000/001/2024 Tanggal 27 September 2024 setelah perubahan sebesar Rp. 10.486.832.327,- dengan alokasi belanja operasi setelah perubahan sebesar Rp. 9.546.053,- (terdiri dari belanja pegawai setelah perubahan sebesar Rp. 6.616.005.489,- dan belanja barang dan jasa setelah perubahan sebesar Rp. 2.930.047.706,-) dan Belanja Modal. Sebesar Rp. 940.779.132,- (terdiri dari Belanja Modal Peralatan dan Mesinn Setelah Perubahan sebesar 102.664.132,- dan Belanaja Modal Gedung dan Bangunan setelah Perubahan sebesar Rp. 38.115.000,-) yang diperuntukkan baik untuk mendukung pelaksanaan program yang berkaitan langsung dengan indikator sasaran strategis maupun program-program pendukung.

1.7. Sistematika LKjIP

Sistematika penulisan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2024 adalah sebagai berikut :

BAB I. PENDAHULUAN

Dalam bab ini memuat tentang penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek startegis organisasi serta permasalahan utama (strategic issued) yang sedang dihadapi ogranisasi Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu.

BAB II. PERENCANAAN KINERJA

Dalam bab Perencanaan Kinerja meliputi REncana strategis, indicator kinerja utama (IKU) Rencana kinerja tahunan (RKT) dan perjanjian kinerja (PK)

BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Pada sub bab ini disajikan capaian kinerja organisasi untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis organisasi sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kecamatan Gading Cempaka. Untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis tersebut dilakukan analisis capaian kinerja sebagai berikut :

1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini, dilengkapi dengan tabel (form 2);
2. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir, dilengkapi dengan tabel (form 3);
3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis Kecamatan Gading Cempaka.
4. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternative solusi yang telah dilakukan.
5. Analisis efisiensi penggunaan sumber daya;

6. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja.

B. Realisasi Anggaran

Pada sub bab ini disajikan uraian realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja.

BAB IV.PENUTUP

Pada bagian ini dikemukakan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah dimasa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja Kecamatan Gading Cempaka.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

2.1. Rencana Strategis

Perencanaan strategis merupakan suatu proses yang berorientasi pada hasil yang akan dicapai selama kurun waktu satu sampai dengan lima tahun dengan memperhitungkan potensi, peluang, kendala dan ancaman yang mungkin terjadi.

Rencana Pembangunan Daerah (RPD) Kota Bengkulu Tahun 2024-2025 ditetapkan dengan Peraturan Walikota Bengkulu Nomor 8 Tahun 2013 tentang Rencana Pembangunan Daerah Kota Bengkulu Tahun 2024-2026 pada tanggal 27 Maret 2023. Dalam dokumen RPD terlihat bahwa untuk mencapai tujuan RPD yaitu meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan, Perangkat Daerah Kecamatan Gading Cempaka memiliki tujuan dan sasaran sesuai dengan tugas pokok dan fungsi kecamatan yaitu *“Meningkatnya penyelenggaraan pemerintah yang berkinerja tinggi dan akuntabel”* dengan indikator sasaran *Prosentase pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu* dengan target pencapaian pada tahun 2024 dengan *nilai sebesar 81*.

Untuk mencapai indikator sasaran Kecamatan Gading Cempaka sesuai dengan RPD direncanakan melaksanakan 4 (empat) program dengan 4(empat) indikator sasaran sebagai berikut :

Tabel 2.1 Tujuan, Sasaran, Indikator Sasaran RPD dan Perangkat Daerah

Tujuan RPD	Indikator Tujuan RPD	Sasaran RPD	Tujuan PD	Sasaran PD Kec Gading Cempaka	Indikator Sasaran PD Kec Gading Cempaka	Target tahun 2024	Program Kecamatan dalam RPD	Indikator Program
Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan yang Akuntabel dan Bebas KKN		Meningkatnya penyelenggaraan pemerintahan yang berkinerja tinggi dan akuntabel	Meningkatnya penyelenggaraan pemerintahan yang berkinerja tinggi dan akuntabel	Meningkatnya Kualitas pelayanan public di kecamatan	Prosentase Pelayanan Di Bidang Pemerintahan, Pembangunan Dan Kemasyarakatan Yang Tepat Waktu	81	1. Program penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan public 2. Program pemberdayaan masyarakat desa dan kelurahan 3. Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum 4. Program Penyeleggaraan Urusan Pemerintahan Umum	1.1. Cakupan penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan public 1.2. Cakupan pemberdayaan kepada masyarakat 1.3. Cakupan Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum 1.4. Cakupan stabilitas penyelenggaraan Pemerintahan Umum

Dari penetapan Program dan Kegiatan yang akan dilaksanakan dalam rangka pencapaian visi dan misi Perangkat Daerah Kecamatan Gading Cempaka dan disesuaikan dengan RPD, disusunlah Rencana Strategis (RENSTRA) Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu.

Dalam Jangka Menengah Kecamatan Gading Cempaka memiliki tujuan yang akan dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan kecamatan. Adapun sasarannya yaitu : *“Meningkatnya kualitas pelayanan public di kecamatan”*. Tujuan Jangka menengah Kecamatan Gading Cempaka sebagai berikut: *“Meningkatnya penyelenggaraan pemerintah yang berkinerja tinggi dan akuntabel”*. Sasaran tersebut akan diukur melalui indikator kinerja sasaran, yaitu *“Prosentase pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu”*.

Tabel 2.2 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Perangkat Daerah Tahun 2024-2026

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan/Sasaran	Target Kinerja Tujuan/Sasaran Pada Tahun Ke-		
1	Meningkatnya penyelenggaraan pemerintah yang berkinerja tinggi dan akuntabel	Meningkatnya Kualitas pelayanan public di kecamatan	Prosentase Pelayanan Di Bidang Pemerintahan, Pembangunan Dan Kemasyarakatan Yang Tepat Waktu	81	82	85

2.2. Indikator Kinerja Utama (IKU)

Dalam mencapai tujuan dan sasaran jangka menengah yang telah ditetapkan dalam Renstra maka ditetapkanlah Indikator Kinerja Utama (IKU) Perangkat Daerah Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu yang dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2.3 Indikator Kinerja Utama (IKU) PD Kecamatan Gading Cempaka

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR TUJUAN DAN INDIKATOR SASARAN	FORMULA / RUMUSAN	SUMBER DATA
1	Meningkatnya Penyelenggaraan Pemerintahan Yang Bekinerja Tinggi Dan Akuntabel		Persentase Cakupan Pelayanan Publik Di Kecamatan	Jumlah Cakupan Pelayanan Publik yang terlayani / Jumlah Cakupan Pelayanan x 100%	Kecamatan Gading Cempaka
		Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik Di Kecamatan	Persentase Pelayanan Di Bidang Pemerintahan, Pembangunan Dan Kemasyarakatan Yang Tepat Waktu	(Jumlah Dokumen Pelayanan Di Bidang Pemerintahan,Pembangunan Dan Kemasyarakatan Tepat Waktu / Jumlah Seluruh Dokumen Pelayanan Di Bidang Pemerintahan, Pembangunan Dan Kemasyarakatan) X 100%	Kecamatan Gading Cempaka
2	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan		Indeks Reformasi Birokrasi	Penilaian dari Kemenpan RB	Kemenpan RB
		Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja	Nilai AKIP Kecamatan Gading Cempaka	LHE Inspektorat	Inspektorat
		Melaksanakan Inovasi Daerah	Jumlah Inovasi Dalam Satu Tahun	Jumlah Inovasi Kecamatan	Kecamatan Gading Cempaka

2.3. Rencana Kinerja Tahunan (RKT)

Pada tahun 2024 ditetapkan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) yang memuat 4(empat) program yang meliputi Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten / Kota, Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik, Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum dan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan. Uraian dari masing – masing program dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 2.4 Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2024

No	Sasaran	Indikator Sasaran	Target	Program	Indikator Program	Target Program	Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kegiatan/ Output	Target Output	Anggaran
1	Meningkatnya Kualitas pelayanan public di kecamatan	Prosentase Pelayanan Di Bidang Pemerintahan, Pembangunan Dan Kemasyarakatan Yang Tepat Waktu	81	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah kabupaten / kota	Persentase Administrasi Perkantoran yang terpenuhi	100%				
							Perencanaan Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	tersedianya Dokumen (Renja / P - renja, RKA / DPA, Teptra, Monev, LKJIP / SAKIP, Neraca, CALK, Rekon Aset) yang tersusun	95%	
							Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi kinerja SKPD	jumlah laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD dan laporan hasil koordinasi penyusunan laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD (Renja / P - renja, RKA / DPA, Teptra, Monev, LKJIP / SAKIP, Neraca, CALK, Rekon Aset) yang tersusun	12 laporan	9.820.800
							Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Terlaksananya penatausahaan keuangan dan barang milik daerah	100%	

							Penyediaan gaji dan tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	54 org/bln	6.274.845.489
							Penyediaan Administrasi pelaksanaan tugas ASN	Jumlah dokumen hasil penyediaan administrasi pelaksanaan tugas ASN	12 dok	101.040.000
							Administrasi Umum Perangkat Daerah	Terlaksananya Administrasi Umum	80%	
							Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut			48.600.000
							Penyediaan Komponen instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	12 paket	4.912.300
							Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang Disediakan	12 paket	2.750.100
							Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah Paket Barang Cetak dan Penggandaan yang Disediakan	12 paket	4.819.800
							Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang – undangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	12 dok	1.994.400
							Penyediaan Bahan / Material	Jumlah Paket Bahan/Material yang Disediakan	12 paket	26.667.088
							Fasilitas Kunjungan Tamu	Jumlah Laporan Fasilitas Kunjungan Tamu		19.620.000
							Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	12 laporan	58.294.000
							Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Tersedianya Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	85%	
							Pengadaan sarana dan prasarana pendukung gedung kantor atau bangunan lainnya	Jumlah Unit Sarana dan Prasarana pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Disediakan	15 unit	68.691.800
							Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Terlaksananya Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	85%	
							Penyediaan jasa surat menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	4 lap	2.000.000

							Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	12 lap	36.242.000
							Penyediaan jasa peralatan dan perlengkapan kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	4 lap	8.160.000
							Penyediaan jasa pelayanan umum kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	12 lap	90.486.000
							Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Terpemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	85%	
							Penyediaan jasa pemeliharaan, biaya pemeliharaan dan pajak kendaraan perorangan dinas atau kendaraan dinas jabatan	Jumlah Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan Dibayarkan Pajaknya	6 unit	109.083.800
							Pemeliharaan / rehabilitasi gedung kantor dan bangunan lainnya	Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	2 unit	25.211.750
				Program Penyelenggaraan Pemerintah dan Pelayanan Publik	Persentase Kecamatan yang berkinerja prima	100%				
							Koordinasi Penyelenggaraan kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan	Terlaksananya Penyelenggaraan kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan	85%	
							Koordinasi / sinergi perencanaan dan pelaksanaan kegiatan pemerintahan dengan perangkat daerah dan instansi vertikal terkait	Jumlah Laporan Koordinasi/Sinergi Perencanaan dan Pelaksanaan Kegiatan Pemerintahan dengan Perangkat Daerah dan Instansi Vertikal Terkait	1 lap	5.180.000
							Peningkatan efektifitas kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan	jumlah dokumen Peningkatan efektifitas kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan	4 dok keg	145.129.600
								- Kegiatan Penunjang Adipura		

							- Kegiatan Pembinaan Administrasi Kependudukan		
							- Kegiatan Penyusunan Buku Profil		
							- Kegiatan Pembinaan Perangkat Kelurahan		
							- Kegiatan Perayaan Hari Besar Daerah dan Nasional		
						peningkatan efektivitas pelaksanaan pelayanan kepada masyarakat di wilayah kecamatan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektivitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	12 lap, 12 bln	
							Jumlah Laporan Peningkatan Efektivitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan pada Kelurahan Cempaka Permai	12 lap, 12 bln	359.538.900
							Jumlah Laporan Peningkatan Efektivitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan pada Kelurahan Jalan Gedang	12 lap, 12 bln	336.545.600
							Jumlah Laporan Peningkatan Efektivitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan pada Kelurahan Lingkar Barat	12 lap, 12 bln	333.631.700
							Jumlah Laporan Peningkatan Efektivitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan pada Kelurahan Padang Harapan	12 lap, 12 bln	289.164.980
							Jumlah Laporan Peningkatan Efektivitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan pada Kelurahan Sidomulyo	12 lap, 12 bln	462.176.800
				Program Pemberdayaan Masyarakat desa dan Kelurahan		Pemberdayaan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kecamatan dan Kelurahan			

							Peningkatan Kesadaran Keluarga dalam Peningkatan Pendidikan dan Keterampilan untuk Mewujudkan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas dan Berdaya Saing		12 lap, 12 bln	51.540.000
							Penumbuhan Kesadaran Keluarga dalam Peningkatan Derajat Kesehatan Keluarga dan Lingkungan dengan Menerapkan Perilaku Hidup Bersih dan Sehat		12 lap, 12 bln	10.900.000
				PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM			Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum			
							Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan			-
							Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat			202.439.000
							penyelenggaraan urusan pemerintahan yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja perangkat daerah	jumlah laporan penyelenggaraan urusan pemerintahan yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja perangkat daerah yang ada di kecamatan	85%	

							yang ada di kecamatan			
				PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM			Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah			
							Fasilitasi, Koordinasi dan Pembinaan (Bimtek, Sosialisasi, Konsultasi) Wawasan Kebangsaan dan Ketahanan Nasional			-
							Penanganan Konflik Sosial Sesuai Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan			-
							Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan			-
				PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	persentase kegiatan pemberdayaan masyarakat yang dilaksanakan	100%		\		
							kegiatan pemberdayaan kelurahan	jumlah kegiatan pemberdayaan kelurahan yang dikoordinasikan	85%	
							peningkatan partisipasi masyarakat dalam forum musyawarah pembangunan di kelurahan	Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Berpartisipasi dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di kelurahan Cempaka Permai	1 keg, 1 lembaga	48.695.300
								Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Berpartisipasi dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Jalan Gedang	1 keg, 1 lembaga	50.000.000

							Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Berpartisipasi dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan Lingkar Barat	1 keg, 1 lembaga	50.000.000
							Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Berpartisipasi dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan Padang Harapan	1 keg, 1 lembaga	51.991.620
							Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Berpartisipasi dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan Sidomulyo	1 keg, 1 lembaga	50.000.000
						Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan	Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang terbangun	1 keg, 1 lembaga	
							Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang terbangun di kelurahan cempaka permai	1 keg, 1 lembaga	200.500.000
							Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang terbangundi kelurahan jalan gedang	1 keg, 1 lembaga	208.600.000
							Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang terbangundi kelurahan lingkar barat	1 keg, 1 lembaga	241.800.000
							Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang terbangundi kelurahan padang harapan	1 keg, 1 lembaga	205.815.000
							Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang terbangundi kelurahan sidomulyo	1 keg, 1 lembaga	240.000.000
						Pemberdayaan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kecamatan dan Kelurahan			

							Peningkatan Kesadaran Keluarga dalam Peningkatan Pendidikan dan Keterampilan untuk Mewujudkan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas dan Berdaya Saing di kelurahan cempaka permai		12 lap, 12 bln	9.948.500
							Peningkatan Kesadaran Keluarga dalam Peningkatan Pendidikan dan Keterampilan untuk Mewujudkan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas dan Berdaya Saing di kelurahan jalan Gedang		12 lap, 12 bln	10.000.000
							Peningkatan Kesadaran Keluarga dalam Peningkatan Pendidikan dan Keterampilan untuk Mewujudkan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas dan Berdaya Saing di kelurahan Lingkar Barat		12 lap, 12 bln	10.000.000

							Peningkatan Kesadaran Keluarga dalam Peningkatan Pendidikan dan Keterampilan untuk Mewujudkan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas dan Berdaya Saing di Kelurahan Padang Harapan		12 lap, 12 bln	9.996.000
							Peningkatan Kesadaran Keluarga dalam Peningkatan Pendidikan dan Keterampilan untuk Mewujudkan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas dan Berdaya Saing di Kelurahan Sidomulyo		12 lap, 12 bln	10.000.000
										10.486.832.327

2.4. Perjanjian Kinerja (PK)

Untuk mencapai Tujuan dan sasaran Perangkat Daerah Kecamatan Gading Cempaka dan didasarkan pada Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) tahun 2024 maka disusunlah perjanjian kinerja tahun 2024. Perjanjian Kinerja Kecamatan Gading Cempaka disusun berdasarkan Program dan Kegiatan yang ada dalam Perubahan DPA Kecamatan Gading Cempaka Nomor DPA/A.3/7.01.0.00.0.00.32.0000/001/2024 Tanggal 27 September 2024.

Tabel 2.5 Perjanjian Kinerja Tahun 2024 SKPD Kecamatan Gading Cempaka

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik di kecamatan	Persentase Cakupan Pelayanan di Bidang Pemerintahan, Pembangunan Dan Kemasyarakatan Yang Tepat Waktu	81
2.	Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja	Meningkatnya Administrasi Umum Sarana dan Prasarana Penunjang Perangkat Daerah yang di Penuhi	100
		Nilai AKIP Perangkat Daerah	BB
3.	Meningkatnya Inovasi Daerah	Jumlah inovasi dalam satu Tahun	1 Inovasi

Indikator kinerja keberhasilan Perangkat Daerah Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu tahun 2024 dapat dilihat pada di atas, dijabarkan adalah sebagai berikut:

1. Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik di kecamatan dengan indikator kinerja yaitu :
 - Persentase Cakupan Pelayanan di Bidang Pemerintahan, Pembangunan Dan Kemasyarakatan Yang Tepat Waktu sebesar 81%.
2. Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja dengan indikator kinerja yaitu:
 - Meningkatnya Administrasi Umum Sarana dan Prasarana Penunjang Perangkat Daerah yang di Penuhi sebesar 100%
 - Nilai AKIP Perangkat Daerah BB

3. Meningkatnya Inovasi Daerah dengan indikator kinerja yaitu :

- Jumlah inovasi dalam satu Tahun sebanyak 1 inovasi

Adapun Program dan Kegiatan yang akan dilaksanakan sesuai dengan Perjanjian Kinerja dapat dilihat pada tabel dibawah ini.

Tabel 2.6 Program dan Kegiatan Tahun 2024

Program		Anggaran		Keterangan
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Rp.	6.893.239.327,-	APBD
2.	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Rp.	2.011.954.000,-	APBD
3.	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Rp.	1.379.200.000,-	APBD
4.	Program Koordinasi Ketenteraman Dan Ketertiban Umum	Rp.	202.439.000,-	APBD
5.	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Rp.	0,-	APBD
		Rp.	10.486.832.327,-	

Dari tabel 2.6 di atas dapat dilihat jumlah Anggaran Tahun 2024 sebesar Rp. 10.486.832.327,- (sepuluh milyar empat ratus delapan puluh enam juta delapan ratus tiga puluh dua ribu tiga ratus dua puluh tujuh Rupiah) dengan program yang akan dilaksanakan sebanyak 4(empat) program.

Dari Perjanjian Kinerja tersebut ditetapkanlah program dan kegiatan yang akan dilaksanakan pada tahun 2024 melalui Perjanjian Kinerja Tahun 2024.

Penyusunan DPA berdasarkan Renja dan Renstra Kecamatan Gading Cempaka dengan berpedoman pada Rencana Pembangunan Daerah yang sudah ditetapkan dan berdasarkan Renstra Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu 2024- 2026.

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

Dalam mengukur capaian indikator kinerja Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2024 didasarkan pada ketentuan yaitu :

Rumus yang digunakan untuk menghitung persentase capaian target indikator kinerja adalah :

$$\text{Capaian IKU} = \text{Realisasi} / \text{Target} \times 100 \%$$

Semakin tinggi realisasi menunjukkan pencapaian kinerja yang semakin baik

Rumus tersebut akan digunakan dalam menetapkan persentase pengukuran indikator kinerja untuk persentase capaian realisasi fisik. Semakin tinggi nilai persentase capaian realisasi yang diperoleh menunjukkan capaian kinerja yang semakin baik yang pada akhirnya mendukung tercapainya sasaran, tujuan, misi dan visi Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu yang telah ditetapkan.

3.1. Capaian Kinerja Organisasi

Dalam evaluasi ini juga diuraikan hal-hal yang mendukung keberhasilan sekaligus hal-hal yang menghambat sehingga menimbulkan kegagalan pencapaian target. Diupayakan pula menginventarisir langkah-langkah antisipasi yang akan dilakukan sehingga kinerja pemerintah semakin baik.

3.1.1. Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024

Dari Perjanjian Kinerja Tahun 2024 Perangkat Daerah Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu dalam pelaksanaannya, secara umum realisasi pencapaian target kinerja belum mencapai target yang telah ditetapkan. *Capaian dari indikator kinerja sasaran* tersebut dapat dilihat pada Tabel 3.1 berikut.

Tabel 3.1 Pengukuran Kinerja Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2022

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	%
1	2	3	4	5
Meningkatnya kualitas pelayanan public di kecamatan	Persentase pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu	81	-	-
Meningkatnya akuntabilitas kinerja	Meningkatnya administrasi umum sarana dan prasarana penunjang perangkat daerah yang di penuhi	100 %		
	Nilai AKIP perangkat daerah	BB		
Meningkatnya inovasi daerah	Jumlah Inovasi dalam satu tahun	1 inovasi		

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa pada Sasaran strategis Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu Tahun 2024 yaitu Meningkatnya pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan dengan indikator sebagai berikut :

- a) Persentase pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu dengan target pencapaian pada perjanjian kinerja awal sebesar 81.

Pada Sasaran strategis Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu Tahun 2024 yaitu Meningkatnya akuntabilitas kinerja dengan target pencapaian pada perjanjian kinerja awal sebesar 100%.

Pada Sasaran strategis Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu Tahun 2024 yaitu Meningkatnya inovasi daerah dengan target pencapaian pada perjanjian kinerja awal sebanyak 1 (satu) inovasi.

Keberhasilan pencapaian kinerja Kecamatan Gading Cempaka dapat kita lihat dari *realisasi capaian kinerja program* yang dilaksanakan perangkat daerah Kecamatan Gading Cempaka untuk pencapaian tujuan dan sasaran Pemerintah Kota Bengkulu. Terdapat 4 (empat) Sasaran/Program Pembangunan Daerah yang akan dilaksanakan oleh kecamatan dapat dijelaskan pada tabel berikut.

Tabel 3.2. Pengukuran Capaian Kinerja Program dan Indikator Kinerja Kecamatan Gading Cempaka dalam Rencana Pembangunan Daerah Tahun 2024

No	Sasaran/Program Pembangunan Daerah	Indikator Kinerja	Target Capaian Kinerja Program Tahun 2024	Realisasi Capaian Kinerja Program Tahun 2024	%
1	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten / Kota	Cakupan Stabilitas Penyelenggaraan Pemerintahan Umum	85	96,64	113,69

2	Program Penyelenggaraan Pemerintah dan Pelayanan Publik	Cakupan Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	85	85	100
3	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Cakupan Pemberdayaan Kepada Masyarakat	85	36,38	42,8
4.	Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Cakupan Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	85	66,62	78,38

Sumber Data : RPD Kota Bengkulu Tahun 2024-2026

Dari Tabel 3.2 dapat dilihat bahwa terdapat 4(Empat) sasaran/program pembangunan daerah yang dilaksanakan Kecamatan Gading Cempaka yaitu Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten /Kota, Program Penyelenggaraan Pemerintah dan Pelayanan Publik, Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan dan Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum.

Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten / Kota dengan indikator capaian kinerja program adalah Cakupan Stabilitas Penyelenggaraan Pemerintahan Umum dengan target capaian kinerja sebesar 85% dan realisasi sebesar 96,64% dan persentase capaian kinerja sebesar 113,69%, dengan demikian dapat dikatakan bahwa capaian kinerja program sudah berhasil dan telah memenuhi target yang sudah ditetapkan.

Program Penyelenggaraan Pemerintah dan Pelayanan Publik dengan indikator kinerja Cakupan Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan

Publik target capaian kinerja program sebesar 85% dan capaian realisasi sebesar 85 % dan persentase capaian kinerja sebesar 100%. Dengan demikian capaian kinerja program ini sesuai yang diharapkan dan dapat dikatakan berhasil.

Program Pemberdayaan Masyarakat dengan indikator kinerja Cakupan Pemberdayaan Kepada Masyarakat capaian realisasi sebesar 85% dengan capaian kinerja 36,38 dan persentase capaian kinerja sebesar 42,8% dan persentase capaian kinerja sebesar 100%. Dengan demikian capaian kinerja program ini sesuai yang diharapkan dan dapat dikatakan belum berhasil.

Program Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum dengan indikator kinerja Cakupan Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum target capaian kinerja program sebesar 85% dan capaian realisasi sebesar 66,62 % dan persentase capaian kinerja sebesar 78,38%. Dengan demikian capaian kinerja program ini sesuai yang diharapkan dan dapat dikatakan belum berhasil.

3.1.2. Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2021, 2022 dan 2023

Capaian kinerja Kecamatan Gading Cempaka pada tahun 2021, tahun 2022 dan tahun 2023 dapat dilihat pada tabel 3.4. Dari Tabel dapat dilihat bahwa pada tahun 2021 yang merupakan awal periode renstra tahun 2019-2023, yang menjadi indikator sasaran dari perjanjian kinerja kecamatan hanya terdapat dua indikator seperti tercantum dalam Tabel berikut.

Tabel 3.3. Capaian Kinerja Tahun 2022 dan 2023

NO	INDIKATOR SASARAN	SATUAN	TARGET KINERJA 2023	CAPAIAN KINERJA			% CAPAIAN 2023
				2022	2023		
1	Nilai Evaluasi LKjIP Kecamatan	-	74	Disesuaikan dengan nilai SAKIP		-	-
2	Nilai SAKIP	-	BB	B	B	-	-

Dari Tabel 3.3. sasaran perjanjian kinerja kecamatan Gading Cempaka terdapat 2(*dua*) indikator yaitu *Nilai Evaluasi LkjIP Kecamatan dan Nilai SAKIP* masing – masing dapat dijelaskan sebagai berikut :

- ***nilai evaluasi LKjIP Kecamatan***

a. Tahun 2023

Nilai evaluasi LkjIP Kecamatan dengan nilai 70,20 diperoleh dari hasil penilaian atas nilai evaluasi LkjIP Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2023 Hasil penilaian kinerja 70,20 sudah menunjukkan predikat baik (B) akan tetapi belum berhasil mencapai target yang ditetapkan pada tahun 2020 dengan target penilaian 70 dengan predikat baik (B). Pencapaian kinerja ini sudah lumayan baik namun masih ada yang harus disempurnakan berkaitan keselarasan dengan perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, evaluasi internal dan capaian kinerja tahun 2023

- ***Nilai SAKIP***

a. Tahun 2022

Pencapaian Nilai SAKIP Kota Bengkulu dari Tim Kemenpan RB mendapat nilai B (baik) dan menunjukkan bahwa peran Kecamatan Gading Cempaka dapat dikatakan baik dalam menunjang pencapaian penilaian SAKIP oleh Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia (KEMENPAN RB).

b. Tahun 2023

Pencapaian Nilai SAKIP Kota Bengkulu Tahun 2020 dari Tim Kemenpan RB mendapat nilai B (Baik) dan menunjukkan bahwa peran Kecamatan Gading Cempaka dapat dikatakan baik dalam menunjang pencapaian penilaian SAKIP oleh Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia (KEMENPAN RB).

3.1.3. Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Target Jangka Menengah

Tahun 2021 merupakan tahun ketiga periode Renstra Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2019-2023. Target yang telah ditetapkan dalam Dokumen Renstra tersebut meningkat dari tahun ke tahun, pada sasaran Meningkatnya pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan dengan indikator kinerja Nilai Evaluasi LKjIP Kecamatan menunjukkan bahwa target kinerja pada tahun 2022 ini sebesar 73 dengan tingkat realisasi belum bisa diukur karena belum ada hasil penilaian atas

penyusunan LKjIP Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2022 oleh Inspektrat Kota Bengkulu. Perbandingan Capaian Kinerja Tahun 2019, tahun 2020 dan Tahun 2021 dengan target jangka menengah dapat dilihat pada Tabel 3.4 di bawah ini.

Tabel 3.4 Perbandingan Capaian Kinerja 2024 dengan Target Dalam RPD 2024-2026

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan/ Sasaran	Target Kinerja Tahun Ke-				Capaian Kinerja Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2025	Capaian Kinerja Tahun 2026
				2024	2025	2026				
1	Meningkatnya penyelenggaraan pemerintahan yang berkinerja tinggi dan akuntabel	Meningkatnya kualitas pelayanan public di kecamatan	Persentase pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu	81	82	85		-	-	-
2	Meningkatnya akuntabilitas kinerja	Meningkatnya akuntabilitas kinerja	Meningkatnya administrasi umum sarana dan prasarana penunjang perangkat daerah yang di penuhi	100	100	100				
3			Nilai AKIP perangkat daerah	BB						
4		Meningkatnya inovasi daerah	Jumlah Inovasi dalam satu tahun	1 inovasi	1 inovasi	1 inovasi				

Dari tabel 3.4. di atas dapat dilihat bahwa dalam mencapai tujuan dan sasaran Perangkat Daerah Kecamatan Gading Cempaka ditandai dengan indikator tujuan/sasaran Meningkatnya kualitas pelayanan public

di kecamatan berdasarkan Renstra Kecamatan Tahun 2024-2026 dengan target kinerja pada tahun 2024 sebesar 81, pada tahun 2052 sebesar 82, pada tahun 2023 sebesar 85,. Tahun 2024 ini merupakan tahun pertama periode Renstra dengan target kinerja sebesar 81

3.1.4. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan serta Alternatif Solusi yang Dilakukan

Secara rinci, pencapaian kinerja Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu Tahun 2024, Sasaran Strategis Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu yaitu "Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik di Kecamatan" dijabarkan kedalam 1 **(satu) indikator kinerja**, yaitu *Persentase pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu*.

3.1.4.1. Analisis Pencapaian Indikator Sasaran *Persentase pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu*

Sasaran Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu untuk "Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik di Kecamatan" dijabarkan kedalam 1 **(satu) indikator kinerja**, yaitu *Persentase pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu*.

Pada tahun 2024 ini Capaian kinerja *Persentase pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu* Kecamatan Gading Cempaka sebesar 96,06% dengan target sebesar 85 %. Dikatakan bahwa kecamatan Gading Cempaka telah

berhasil dalam *pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu.*

3.4.1.2. Analisis Pencapaian Indikator Sasaran Meningkatnya akuntabilitas kinerja

Nilai akuntabilitas kinerja tahun 2024 dengan target pencapaian pada perjanjian kinerja awal sebesar BB sedangkan pencapaian Kecamatan Gading Cempaka dalam menunjang pencapaian Pemerintah Kota Bengkulu bisa diukur sesuai dengan pencapaian nilai AKIP dari Tim Penilai Kemenpan RB sebesar BB.

3.4.1.3. Analisis Pencapaian Indikator Sasaran Melaksanakan Inovasi Daerah

Nilai Melaksanakan inovasi daerah tahun 2024 dengan target pencapaian pada perjanjian kinerja awal sebesar 1 inovasi sedangkan pencapaian Kecamatan Gading Cempaka dalam menunjang pencapaian Nilai SAKIP Pemerintah Kota Bengkulu bisa diukur dengan pencapaian kinerja Kecamatan Gading Cempaka yang telah membuat inovasi daerah pada tahun 2024 sebanyak 1 inovasi.

a) Analisis Indikator Capaian Program

Sasaran/Program Pembangunan Daerah yang ada di Kecamatan Gading Cempaka terdiri dari 4 (empat) program dengan indikator kinerja serta penyebab keberhasilan/kegagalan dan alternatif solusinya dapat dijelaskan sebagai berikut :

- 1. Program Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah dan Pelayanan Publik** dengan indikator kinerja program yaitu Cakupan

Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik dengan target sebesar 85% dan realisasi capaian kinerja program sebesar 85% dengan persentase capaian kinerja sebesar 100 %. Hal ini ditandai dengan keberhasilan dari 5 (lima) kelurahan dalam melaksanakan tugasnya dalam melayani masyarakat. Dalam pelaksanaan pelayanan kepada masyarakat selama tahun 2024 tidak terdapat keluhan masyarakat atas kinerja kelurahan oleh karena itu dapat dikatakan bahwa dapat disimpulkan pencapaian kinerja **program Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah dan Pelayanan Publik** dikatakan **berhasil**. Keberhasilan kinerja ini juga didukung dengan sumberdaya pegawai yang ada di kelurahan dalam melakukan pelayanan dan ketersediaan fasilitas pelayanan serta dukungan anggaran dalam menjalankan tugas dan fungsinya. Untuk lebih meningkatkan kinerja kelurahan di masa yang akan datang diharapkan diupayakan koordinasi yang baik antar seluruh komponen yang terkait baik dari segi perencanaan, pemberian pelayanan serta terus menambah fasilitas penunjang pelayanan dan memelihara fasilitas yang telah tersedia serta memanfaatkan dukungan anggaran yang tersedia seefisien mungkin dengan hasil yang semaksimal mungkin. Selain itu juga diupayakan peningkatan sumber daya pegawai dalam penerapan teknologi terkait pelayanan agar dapat memberikan pelayanan yang maksimal. Jumlah dan jenis pelayanan dilaksanakan mulai surat pengantar dari kelurahan sampai ke

Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2023 dan 2024 dapat dilihat pada Tabel 3.6.

Tabel 3.6. Pelayanan Administrasi Umum Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2023 dan 2024

No	Jenis pelayanan	2023				2024			
		Tepat waktu	Tidak Tepat Waktu	Jumlah Seluruh Pelayanan	Persentase pelayanan yang tepat waktu	Tepat waktu	Tidak Tepat Waktu	Jumlah Seluruh Pelayanan	Persentase pelayanan yang tepat waktu
1	Pengantar SKCK	30	11	41	73,17	4	0	4	100,00
2	Surat Keterangan Bersih Diri (SKBD)	15	11	26	57,69	22	2	24	91,17
3	Surat Izin Penelitian	5	5	10	50,00	8	0	8	100,00
4	Surat Izin keramaian	2	0	2	100,00	100	5	105	95,23
5	Surat rekomendasi Izin Mendirikan bangunan (IMB)	8	4	12	66,67	5	0	5	100,00
6	Surat Pindah Masuk	100	34	134	74,63	70	0	73	95,89
7	Surat Pindah Keluar	390	24	414	94,20	220	2	222	99,09
8	Surat Keterangan Tanah (SKT)	40	6	46	86,96	4	0	4	100,00
9	Surat Pemindahan Penguasaan Tanah (SPPT)	50	17	67	74,63	95	5	100	95,00
10	Surat Keterangan Tidak Mampu (SKTM)	301	28	329	91,49	300	4	304	98,68
11	Surat Dispensasi Nikah	10	7	17	58,82	24	2	26	92,30
12	Surat Keterangan Waris	90	17	107	84,11	91	12	103	88,34
13	Surat Keterangan Perekaman KTP	500	19	519	96,34	240	18	258	93,02
	JUMLAH	1.541	183	1.724	89,39	1.183	50	1.235	96,06

Sumber data : Data Pelayanan Administrasi Umum Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2023 dan 2024

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa pelayanan administrasi dari Kelurahan sampai ke Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu pada

tahun 2023 jumlahnya mencapai 1.724 berkas dan yang memenuhi standar tepat waktu sebanyak 1.541 berkas atau sebesar 89,39 %. Sedangkan pada tahun 2024 ini jumlah pelayanan administrasi umum yang tepat waktu mencapai 1.183 berkas dari seluruh jumlah pelayanan sebanyak 1.235 berkas atau mencapai 96,06 %. Dengan demikian pencapaian pelayanan administrasi di Kecamatan Gading Cempaka pada tahun 2024 meningkat dibandingkan dengan tahun 2023 lalu, hal ini disebabkan karena ketersediaan prasarana dan sarana pelayanan yang memadai dan didukung dengan sumber daya pegawai yang baik dalam rangka pelayanan administrasi kepada masyarakat. Menurut Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 15 Tahun 2014, komponen standar pelayanan yang terkait dengan proses penyampaian pelayanan meliputi Persyaratan, prosedur, jangka waktu pelayanan, biaya/tarif, produk pelayanan, dan penanganan pengaduan. Jika suatu Instansi pemerintah dan lembaga lainnya mampu menerapkan standar kualitas tersebut maka sudah dapat dikatakan bahwa Instansi pemerintah dan lembaga tersebut telah memberikan kualitas pelayanan yang baik. Standar pelayanan berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 15 Tahun 2014 juga diterapkan di Kecamatan Gading Cempaka dengan berpedoman kepada Standar Operasional Prosedur (SOP) dengan

pencapaian 96,06% pada tahun 2024 ini dapat diinterpretasikan bahwa Kecamatan Gading Cempaka telah memberikan pelayanan yang baik.

Yang merupakan faktor penghambat dalam pencapaian meningkatnya kualitas pelayanan publik di kecamatan yaitu ada beberapa pelayanan yang tidak tepat waktu disebabkan karena pada saat masyarakat membutuhkan pelayanan, Kepala Kecamatan sedang menjalankan tugas lain dan tidak berada di tempat, dan berkas tersebut merupakan berkas yang penting dan tidak dapat diwakilkan penandatangananannya.

Jumlah pelayanan yang dilaksanakan tahun 2023 dan 2024 terbanyak pada pelayanan surat keterangan tidak mampu dan paling sedikit pelayanan Pengantar SKCK dan Surat Keterangan Tanah (SKT).

Meskipun telah memberikan pelayanan secara maksimal dan diinterpretasikan telah memuaskan, akan tetapi pada tahun yang akan datang Kecamatan Gading Cempaka akan tetap memaksimalkan lagi pelayanan kepada masyarakat dengan tetap menjaga standar pelayanan yang terkait dengan proses penyampaian pelayanan meliputi Persyaratan, prosedur, jangka waktu pelayanan, biaya/tarif, produk pelayanan, dan penanganan pengaduan agar tetap dapat memberikan pelayanan yang prima kepada masyarakat berdasarkan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang ada. Selain itu juga kondisi sarana dan prasarana penunjang pelayanan administrasi umum kecamatan tetap harus diperhatikan dan diperbaiki serta keramahan petugas yang

melayani masyarakat juga lebih ditingkatkan demi menjaga kenyamanan masyarakat yang datang.

2. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan

Pada Indikator Capaian Kinerja Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan dalam Pembangunan terdapat 1 (satu) Indikator kinerja dengan tingkat keberhasilan/kegagalan dapat dijelaskan sebagai berikut :

a. Cakupan Pemberdayaan Kepada Masyarakat

Target capaian kinerja Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan pada tahun 2024 sebesar 85% dengan realisasi capaian kinerja program sebesar 36,38% dengan persentase tingkat capaian kinerja program sebesar 42,8%. Secara umum Kecamatan Gading Cempaka belum mencapai target yang telah ditetapkan sehingga dapat dikatakan belum berhasil. Tingkat capaian keberhasilan ditandai dengan keaktifan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat (LPM) yang ada di kelurahan dimana masing-masing kelurahan terdapat 1 lembaga LPM yang menaungi seluruh kegiatan kemasyarakatan yang ada di kelurahan tersebut termasuk kegiatan pembangunan sarana dan prasarana kelurahan, sehingga jumlah keseluruhan LPM dalam wilayah Kecamatan Gading Cempaka 5 (lima) kelurahan terdapat 5 (lima) Lembaga Pemberdayaan Masyarakat (LPM).

Peran aktif LPM dalam kegiatan kemasyarakatan mulai dari musyawarah dalam melaksanakan perencanaan pembangunan, pelaksanaan pembangunan, kebersihan lingkungan, yang dijalankan bersama-sama. Berikut dapat di lihat peran aktif Lembaga Pemberdayaan Masyarakat (LPM) dalam pembangunan di kelurahan pada tahun 2024 kegiatan yang dilaksanakan LPM rata– rata sama pada tujuh kelurahan dalam wilayah Kecamatan Gading Cempaka antara lain :

- Gotong Royong kebersihan lingkungan bersama RT dan RW
- Mengkoordinir pelaksanaan Taziah di rumah warga yang mendapat musibah dengan tetap memperhatikan protokol kesehatan.
- Mengadakan rapat Pembentukan Pokmas, penentuan titik lokasi dan titik nol untuk pembangunan Sarana dan Prasarana dan Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan Tahun 2024, Serah terima pekerjaan 100% atas pembangunan sarana dan prasarana di kelurahan, mengkoordinir usulan masyarakat dalam pelaksanaan musyawarah perencanaan pembangunan (musrenbang) kelurahan 2024
- Mengawasi pelaksanaan pembangunan sarana dan prasarana dana kelurahan 2024

Keterlibatan LPM sangatlah berperan dalam pelaksanaan pembangunan di kelurahan baik pembangunan fisik maupun non fisik.

Selain itu juga LPM sebagai wadah pengkoordinasian seluruh lembaga yang ada di kelurahan seperti PKK, karang taruna, majelis taklim, lembaga keagamaan dan lembaga lainnya. Keterlibatan peran LPM dalam kegiatan PKK ditandai dengan keberhasilan PPK kelurahan sebagai ujung tombak PKK.

Keberhasilan pencapaian kinerja program ini dengan *faktor pendukung* sebagai berikut :

- ketersediaan anggaran yang menunjang pelaksanaan kegiatan LPM yang ada di kelurahan terutama dalam kebersihan lingkungan karena terdapat dukungan anggaran setiap kelurahan untuk memfasilitasi operasional kendaraan roda tiga yang digunakan untuk kebersihan lingkungan dan operasional petugasnya, serta dukungan anggaran untuk pemeliharaan fasilitas umum yang ada.
- Sumberdaya pengurus LPM dan masyarakat yang selalu aktif dalam setiap kegiatan yang dilaksanakan di kelurahan.
- Pengkoordinasian dan kerjasama yang baik antar seluruh komponen RT, RW, Perangkat Kelurahan dan masyarakat.
- Keterlibatan Seluruh unsur masyarakat dalam kegiatan LPM.
- Keterbukaan atas pelaksanaan kegiatan yang telah dijalankan.

Faktor *Penghambat keberhasilan* capaian kinerja program adalah :

- Kurangnya pemahaman sebagian kecil masyarakat akan kegiatan yang dilaksanakan oleh LPM sehingga kadang-kadang terjadi pro dan kontra.
- Kurangnya kepercayaan terhadap kinerja LPM.

Untuk mengatasi hal tersebut maka diupayakan hal – hal sebagai berikut :

- Tetap mengupayakan menjalankan tugas LPM dengan baik.
- terus memberikan pengarahan dan pengertian kepada masyarakat akan pentingnya pelaksanaan kegiatan yang ada.
- Keterbukaan terhadap seluruh pelaksanaan kegiatan yang dilakukan.
- Selalu berkoordinasi dengan seluruh komponen masyarakat untuk menghimpun aspirasi yang ada di masyarakat.

3. Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum

Pada Indikator Capaian Kinerja Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum terdapat 1 (satu) Indikator kinerja dengan tingkat keberhasilan/kegagalan dapat dijelaskan sebagai berikut :

a. Cakupan Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum

Target capaian kinerja Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban

Umum pada tahun 2024 sebesar 85% dengan realisasi capaian kinerja program sebesar 66,62 % dengan persentase tingkat capaian kinerja program sebesar 78,38%. Secara umum Kecamatan Gading Cempaka

belum mencapai target yang telah ditetapkan sehingga dapat dikatakan belum berhasil.

4. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota

Pada Indikator Capaian Kinerja Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota terdapat 1 (satu) Indikator kinerja dengan tingkat keberhasilan/kegagalan dapat dijelaskan sebagai berikut :

a. Cakupan Stabilitas penyelenggaraan pemerintahan umum

Target capaian kinerja Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota pada tahun 2024 sebesar 85% dengan realisasi capaian kinerja program sebesar 96,64 % dengan persentase tingkat capaian kinerja program sebesar 113,69%. Secara umum Kecamatan Gading Cempaka telah mencapai target yang telah ditetapkan sehingga dapat dikatakan berhasil.

3.1.5. Analisis Efisiensi Pengguna Sumber Daya

Analisis efisiensi penggunaan sumber daya yang ada dalam menjalankan pemerintahan Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu untuk mencapai keberhasilan Capaian perjanjian kinerja yang telah ditetapkannya pada tahun 2024 ini dan untuk meningkatkan pencapaian target tahun yang akan datang, maka diupayakan untuk dapat memanfaatkan sumberdaya secara efisien untuk melaksanakan program dan kegiatan dalam rangka mencapai target perjanjian kinerja yang telah ditetapkan. Efisiensi yang dapat dilakukan dalam hal sebagai berikut:

1. Efisiensi dalam pemanfaatan sumber daya keuangan dengan menggunakan jumlah anggaran yang ada secara baik sesuai dengan peruntukannya secara efisien untuk menghasilkan kinerja yang semaksimal mungkin. Efisiensi juga mempertimbangkan jumlah program yang dilaksanakan harus disesuaikan dengan RPD Pemerintah Kota Bengkulu dan Rencana Strategis (RENSTRA) dan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah ditetapkan dalam dokumen Perjanjian Kinerja. Di Kecamatan Gading Cempaka telah diupayakan efisiensi penggunaan anggaran untuk mendukung pencapaian Rencana Pembangunan Daerah dalam dokumen RPD, bahwa Kecamatan melaksanakan Program Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah dan Pelayanan Publik, Program Pemberdayaan Kelurahan, Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota dapat dilihat pada Tabel 3.5

Tabel 3.5. Analisis Efisiensi Capaian Kinerja Program Rencana Pembangunan Daerah

No	Sasaran/Program	Indikator	% Capaian Kinerja	% Penyerapan Anggaran	Tingkat Efisiensi
1	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten /Kota	Cakupan Stabilitas Penyelenggaraan Pemerintahan Umum	100	96,64	6%
2	Program Penyelenggaraan Pemerintah dan Pelayanan Publik	Cakupan Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	100	85	17%

3	Program Pemberdayaan Masyarakat Desadan Kelurahan	Cakupan Pemberdayaan Kepada Masyarakat	100	36,38	5%
4	Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Cakupan Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	100	66,62	

Dari Tabel 3.5 diatas dapat dilihat bahwa efisiensi penggunaan anggaran Pada Sasaran/Program Pembangunan Daerah dalam dokumen RPD antara lain :

- Pada Indikator kinerja Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten / Kota dapat dilihat bahwa tingkat penyerapan anggaran sebesar 96,64% dengan tingkat realisasi capaian kinerja program sebesar 100% dan tingkat efisiensi sebesar 6, %. Sehingga dapat dikatakan bahwa Kecamatan Gading Cempaka sudah berhasil melakukan efisiensi penggunaan anggaran dalam mencapai sasaran/program pembangunan daerah yaitu Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten / Kota dengan memanfaatkan sumber daya pegawai di kecamatan dan penghematan penggunaan sarana dan prasarana yang ada di Kecamatan.
- Pada Indikator kinerja program Cakupan Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik dapat dilihat bahwa tingkat penyerapan anggaran sebesar 85% dengan tingkat realisasi capaian kinerja program sebesar 100% dan tingkat efisiensi sebesar 17 %. Sehingga dapat dikatakan bahwa Kecamatan Gading Cempaka sudah berhasil melakukan efisiensi penggunaan anggaran dalam mencapai sasaran/program pembangunan daerah yaitu Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik.

- Pada indikator kinerja Cakupan Pemberdayaan Kepada Masyarakat dapat dilihat bahwa tingkat penyerapan anggaran sebesar 36,38% dengan tingkat realisasi capaian kinerja program sebesar 100% dan tingkat efisiensi sebesar 5 %, Sehingga dapat dikatakan bahwa Kecamatan Gading Cempaka sudah berhasil melakukan efisiensi penggunaan anggaran dalam mencapai sasaran/program pembangunan daerah yaitu Program Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan dengan mengoptimalkan peran aktif LPM dan TP PKK Kelurahan.

1. Efisiensi dalam hal penggunaan sarana dan prasarana yang ada di Kelurahan yang dapat menunjang pelayanan prima kepada masyarakat, sehingga tujuan kinerja kecamatan dengan menciptakan Kelurahan yang berkinerja prima akan tercapai. Sarana dan prasarana yang digunakan agar diupayakan terpelihara dengan baik dan dimasa yang akan datang untuk dapat menambah atau mengganti sarana dan prasarana dalam keadaan rusak sehingga tidak mengganggu proses pelayanan secara keseluruhan.

2. Efisiensi terhadap sumber daya pegawai yang ada di Kelurahan dengan memanfaatkan sumber daya pegawai yang ada mampu memberikan pelayanan kepada masyarakat. Selain itu diupayakan menambah pengetahuan pegawai dalam hal pemanfaatan teknologi yang menunjang pelayanan yang ada sehingga mampu memberikan

pelayanan maksimal dan tepat waktu kepada masyarakat dengan demikian kinerja Kecamatan dalam mencapai persentase Kelurahan yang berkinerja prima akan terwujud dengan baik.

3.1.6. Analisis Program/Kegiatan yang menunjang Keberhasilan ataupun Kegagalan Pencapaian Pernyataan Kinerja

3.1.6.1. Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan pencapaian kinerja program Cakupan Penyelenggaraan Pemerintahan dan pelayanan Publik

Dalam melaksanakan tugas dan fungsi kelurahan untuk mencapai kinerja ini, kelurahan sebagai ujung tombak pelaksanaan ditunjang dengan **program** sebagai berikut :

- a. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan

Sedangkan **kegiatan** yang dilaksanakan adalah:

- b. Kegiatan Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa Sub Kegiatan Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan (Kelurahan Lingkar Barat) yang meliputi penyediaan operasional RT,RW,Adat, Perangkat Kelurahan Linmas, operasional administrasi secara umum di kelurahan serta kelengkapan fasilitas penunjang pelayanan.
- c. Kegiatan Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa Sub Kegiatan Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan (Kelurahan Padang Harapan) yang meliputi penyediaan operasional RT,RW,Adat, Perangkat Kelurahan Linmas, operasional

adminstrasi secara umum di kelurahan serta kelengkapan fasilitas penunjang pelayanan.

- d. Kegiatan Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa Sub Kegiatan Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan (Kelurahan Sidomulyo) yang meliputi penyediaan operasional RT,RW,Adat, Perangkat Kelurahan Linmas, operasional adminstrasi secara umum di kelurahan serta kelengkapan fasilitas penunjang pelayanan.
- e. Kegiatan Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa Sub Kegiatan Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan (Kelurahan Cempaka Permai) yang meliputi penyediaan operasional RT,RW,Adat, Perangkat Kelurahan Linmas, operasional adminstrasi secara umum di kelurahan serta kelengkapan fasilitas penunjang pelayanan.
- f. Kegiatan Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa Sub Kegiatan Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan (Kelurahan Jalan Gedang) yang meliputi penyediaan operasional RT,RW,Adat, Perangkat Kelurahan Linmas, operasional adminstrasi secara umum di kelurahan serta kelengkapan fasilitas penunjang pelayanan.

3.1.6.2. Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan pencapaian kinerja program Cakupan Pemberdayaan Kepada Masyarakat

Program yang menunjang pencapaian kinerja ini adalah **Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan** dengan kegiatan sebagai berikut:

- a. Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan Sub Kegiatan Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan (kelurahan Lingkar Barat)
- b. Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan Sub Kegiatan Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan (kelurahan Padang Harapan)
- c. Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan Sub Kegiatan Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan (kelurahan Sidomulyo)
- d. Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan Sub Kegiatan Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan (kelurahan Cempaka Permai)
- e. Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan Sub Kegiatan Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan (kelurahan Jalan Gedang)

Meskipun demikian LPM yang ada di lima kelurahan tetap menjalankan tugas semaksimal mungkin walaupun tidak didukung dengan anggaran. Adapun kegiatan yang sudah dilaksanakan LPM selama tahun 2021 ini rata – rata sama disetiap kelurahan antara lain :

- f. Gotong Royong kebersihan lingkungan bersama RT dan RW

- g. Mengkoordinir pelaksanaan Taziah di rumah warga yang mendapat musibah dengan tetap memperhatikan protokol kesehatan.

3.1.6.3. Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan pencapaian kinerja Cakupan Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum

Program yang menunjang pencapaian kinerja ini adalah **Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum** dengan **kegiatan** sebagai berikut:

- a. Kegiatan Koordinasi upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum dengan telah terlaksananya pelaksanaan kegiatan keagamaan di kelurahan.

3.1.6.4. keberhasilan/kegagalan pencapaian kinerja program Cakupan Stabilitas Penyelenggaraan Pemerintahan Umum

- a. Kegiatan rutin kecamatan

3.2. REALISASI ANGGARAN

4. Pada Tahun Anggaran 2024 Kecamatan Gading Cempaka mendapatkan alokasi anggaran pada awal tahun sesuai dengan DPA Nomor DPA/A.3/7.01.0.00.0.00.32.0000/001/2024 Tanggal 27 September 2024 setelah perubahan sebesar Rp. 10.486.832.327,- dengan alokasi belanja operasi setelah perubahan sebesar Rp. 9.546.053.195,- (terdiri dari belanja pegawai setelah perubahan sebesar Rp. 6.616.005.489,- dan belanja barang dan jasa setelah perubahan sebesar Rp. 2.930.047.706,-) dan Belanja Modal. Sebesar Rp. 940.779.132,- (terdiri dari Belanja Modal Peralatan dan Mesin Setelah Perubahan sebesar 102.664.132,- dan Belanja Modal

Gedung dan Bangunan setelah Perubahan sebesar Rp. 38.115.000,-) yang diperuntukkan baik untuk mendukung pelaksanaan program yang berkaitan langsung dengan indikator sasaran strategis maupun program-program pendukung.

Tabel 3.8. Realisasi penggunaan anggaran Kecamatan Gading Cempaka Kota Bengkulu Tahun 2024

No	Jenis Belanja	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	Persentase Keuangan(%)	Persentase Fisik (%)
1	Belanja Operasi	9.546.053.195,-	8.764.986.606,-	91,82	91,82
2	Belanja Modal	940.779.132,-	535.580.660,-	56,93	56,93
JUMLAH		10.486.832.327,-	9.300.567.266	88,69	88,69

Dari Total anggaran yang ada, yang diperuntukkan untuk mendukung pencapaian kinerja dapat dilihat pada Tabel 3.9 berikut.

Tabel 3.9. Pengukuran Program/Kegiatan yang mendukung Pencapaian Kinerja Tahun 2024

NO	PROGRAM	SUB KEGIATAN	PAGU ANGGARAN (Rp)	REALISASI KEUANGAN		
				Keu	KEU (%)	ket
1	2	3	4	5	6	
	Perencanaan, Penganggaran, dan evaluasi kinerja perangkat daerah					
		Koordinasi dan penyusunan laporan capaian kinerja dan ikhisar realisasi kinerja SKPD	Rp 9.820.800	Rp. 7.875.000	80,19%	
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah					
		Penyediaan gaji dan tunjangan ASN	Rp6.274.845.489	Rp.6.173.145.690	98,38 %	
		Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	Rp. 101.040.000	Rp. 68.360.000	67,66 %	
	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	Rp 48.600.000 -	Rp 46.620.000 -	95,93 %	
	Admnistrasi Umum Perangkat Daerah					
		Penyediaan Komponen Instalasi Listrik /Penerangan Bangunan Kantor	RP. 4.912.300	Rp. 4.743.000	96,55 %	
		Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Rp. 2.750.000	Rp. 2.510.700	91,29 %	
		Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Rp. 4.819.800	Rp. 4.817.000	99,94	
		Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Rp 1.994.400	Rp -	-	
		Penyediaan Bahan/Material	Rp. 26.667.088	Rp. 21.029.000	78,86 %	
		Fasilitasi Kunjungan Tamu	Rp. 19.620.000	Rp. 6.706.000	34,18 %	
		Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Rp58.294.000	Rp. 34.809.591	59,71 %	
	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Rp 69.691.800	Rp 68.300.000	99,43 %	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah					

		Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Rp. 2.000.000	Rp. 2.000.000	100 %	
		Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Rp. 36.242.000	Rp. 31.732.817	87,56 %	
		Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Rp. 8.160.000	Rp. 5.450.000	66,79 %	
		Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Rp. 90.486.000	Rp. 75.324.000	83,24 %	
	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah					
		Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Rp. 109.083.800	Rp. 71.058.410	65,14 %	
		Pemeliharaan / Rehabilitasi gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Rp. 25.211.750	Rp. 23.900.000	94,80 %	
	Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan					
		Koordinasi/Sinergi Perencanaan dan Pelaksanaan Kegiatan Pemerintahan dengan Perangkat Daerah dan Instansi Vertikal Terkait	Rp. 5.180.000	Rp. 5.180.000	100 %	
		Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	Rp. 145.129.600	Rp. 28.153.500	19,40 %	
	Total		Rp.	Rp 429.980.600		
	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan					
		Peningkatan Efektivitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	Rp -	Rp -		
	Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa					
		Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah	Rp. 289.164.980	Rp. 259.608.860	89,87 %	

		Kecamatan Padang Harapan				
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan					
		Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan Padang Harapan	Rp. 51.991.620	Rp.35.977.950	69,20 %	
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Padang Harapan	Rp. 9.996.000	Rp. 8.896.000	89,50 %	
		Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Padang Harapan	Rp. 205.815.000	Rp. 35.844.000	17,42 %	
	Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa					
		Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan kel. Jalan Gedang	Rp. 336.545.600	Rp. 306.011.054	90,93 %	
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan					
		Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan Jalan Gedang	Rp. 50.000.000	Rp. 47.546.900	95,09 %	
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Jalan Gedang	Rp. 10.000.000	Rp. 10.000.000	100 %	
		Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Kebun Tebeng	Rp 208.600.000	Rp.77.850.000	37,32	
	Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa					
		Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan Kel Sidomulyo	Rp. 462.176.800	Rp. 408.506.916	88,39 %	
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan					
		Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan	Rp. 50.000.000	Rp. 43.186.200	86,37	

		Sidomulyo				
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Sidomulyo	Rp. 10.000.000	Rp. 8.000.000	80,00 %	
		Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Sidomulyo	Rp. 240.000.000	Rp. 210.000.000	87,50 %	
	Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa					
		Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan Kel Cempaka Permai	Rp. 359.538.900	Rp. 320.626.460	89,18 %	
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan					
		Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Cempaka Permai Indah	Rp. 48.695.300	Rp. 35.888.525	73,70 %	
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Cempaka Permai	Rp. 9.948.500	Rp. 3.224.250	32,41 %	
		Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Cempaka Permai	Rp. 200.500.000	Rp. 99.711.935	49,73 %	
	Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa					
		Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan Kel Lingkar barat	Rp. 333.631.700	Rp. 298.621.970	89,51 %	
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan					
		Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Lingkar Barat	Rp. 50.000.000	Rp. 20.549.600	41,10 %	
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Lingkar Barat	Rp. 10.000.000	Rp. 10.000.000	100 %	
		Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Lingkar	Rp. 241.800.000	Rp. 208.731.438	86,32 %	

bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu.

Pada tahun 2024 ini Capaian kinerja *Persentase pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu* Kecamatan Gading Cempaka sebesar 96,06% dengan target sebesar 85 %. Dikatakan bahwa kecamatan Gading Cempaka telah berhasil dalam pelayanan di bidang pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan yang tepat waktu.

2. Analisis Pencapaian Indikator Sasaran Meningkatnya akuntabilitas kinerja

Nilai akuntabilitas kinerja tahun 2024 dengan target pencapaian pada perjanjian kinerja awal sebesar BB sedangkan pencapaian Kecamatan Gading Cempaka dalam menunjang pencapaian Pemerintah Kota Bengkulu bisa diukur sesuai dengan pencapaian nilai AKIP dari Tim Penilai Kemenpan RB sebesar BB.

3. Analisis Pencapaian Indikator Sasaran Melaksanakan Inovasi Daerah

Nilai Melaksanakan inovasi daerah tahun 2024 dengan target pencapaian pada perjanjian kinerja awal sebesar 1 inovasi sedangkan pencapaian Kecamatan Gading Cempaka dalam menunjang pencapaian Nilai SAKIP Pemerintah Kota Bengkulu bisa diukur dengan pencapaian kinerja Kecamatan Gading Cempaka yang telah membuat inovasi daerah pada tahun 2024 sebanyak 1 inovasi.

Indikator dari capaian Program sesuai dengan Rencana Pembangunan Daerah Kota Bengkulu 2024 2026 dan Renstra Kecamatan Gading Cempaka Tahun 2024-2026 dapat dijelaskan sebagai berikut :

1. Program Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah dan Pelayanan

Publik dengan *indikator kinerja program yaitu Cakupan*

Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik

dengan target sebesar 85% dan realisasi capaian kinerja program sebesar 85% dengan persentase capaian kinerja sebesar 100 %. Hal ini ditandai dengan keberhasilan dari 5 (lima) kelurahan dalam melaksanakan tugasnya dalam melayani masyarakat. Dalam pelaksanaan pelayanan kepada masyarakat selama tahun 2024 tidak terdapat keluhan masyarakat atas kinerja kelurahan oleh karena itu dapat dikatakan bahwa dapat disimpulkan pencapaian kinerja program Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah dan Pelayanan Publik dikatakan berhasil.

2. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan

Pada Indikator Capaian Kinerja Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan dalam Pembangunan terdapat 1 (satu) Indikator kinerja dengan tingkat keberhasilan/kegagalan dapat dijelaskan sebagai berikut : *Indikator Cakupan Pemberdayaan Kepada Masyarakat* dengan Target capaian kinerja Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan pada tahun 2024 sebesar 85%

dengan realisasi capaian kinerja program sebesar 36,38% dengan persentase tingkat capaian kinerja program sebesar 42,8%. Secara umum Kecamatan Gading Cempaka belum mencapai target yang telah ditetapkan sehingga dapat dikatakan belum berhasil disebabkan terdapat beberapa kelurahan yang belum melaksanakan dana kelurahan karena keterbatasan waktu pada saat APBD perubahan dan tidak memungkinkan untuk melaksanakannya.

3. Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum

Pada Indikator Capaian Kinerja Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum terdapat 1 (satu) Indikator kinerja dengan tingkat keberhasilan/kegagalan dapat dijelaskan sebagai berikut :

Indikator Cakupan Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum

dengan Target capaian kinerja Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum pada tahun 2024 sebesar 85% dengan realisasi capaian kinerja program sebesar 66,62 % dengan persentase tingkat capaian kinerja program sebesar 78,38%. Secara umum Kecamatan Gading Cempaka belum mencapai target yang telah ditetapkan sehingga dapat dikatakan belum berhasil.

4. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota

Pada Indikator Capaian Kinerja Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota terdapat 1 (satu) Indikator kinerja dengan tingkat keberhasilan/kegagalan dapat dijelaskan sebagai berikut indikator **Cakupan Stabilitas penyelenggaraan pemerintahan**

umum dengan Target capaian kinerja Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota pada tahun 2024 sebesar 85% dengan realisasi capaian kinerja program sebesar 96,64 % dengan persentase tingkat capaian kinerja program sebesar 113,69%. Secara umum Kecamatan Gading Cempaka telah mencapai target yang telah ditetapkan sehingga dapat dikatakan berhasil.

Untuk memperoleh kinerja Kecamatan Gading Cempaka sesuai dengan yang telah ditetapkan maka diupayakan dimasa yang akan datang untuk mengefesienkan pengguna Anggaran yang ada, memaksimalkan penggunaan sumber daya, baik sumber daya pegawai maupun sarana dan prasarana yang mendukung pelayanan kepada masyarakat agar seluruh kegiatan yang dilaksanakan dapat menunjang pencapaian kinerja kecamatan secara keseluruhan.

Demikian, laporan kinerja instansi pemerintah (LkjiP) kecamatan Gading Cempaka tahun 2023 ini disusun agar dapat bermamfaat bagi kita semua

Bengkulu, Maret 2024

Kepala Kecamatan Gading Cempaka


ANSHAR AMIN, Spt
Penata TK I/IIId
NIP. 19800721 201101 1 005